

「経営革新計画」の策定と 公的支援施策の活用をサポート!

広島商工会議所
経営支援チーム
個社支援事例 10

広島商工会議所経営支援チームでは、昨秋、「経営革新計画」の承認を希望された会員企業の計画づくりのサポートを行い、広島県からの計画承認と、計画承認企業を対象とした公的支援施策の活用（日本政策金融公庫による低利融資制度）をバックアップしました。

相談の経緯から、支援の内容、成果など、経営支援チームによる個社支援事例をご紹介します。

「七味唐からし」 「経営革新計画」承認企業!

(有)オカザキ

“七味唐からし”や“こしょう”、“山椒”などの各種粉物調味料を小袋へと袋詰加工し、食品問屋や食品メーカー、飲食店あて販売を行っている。粉物調味料の小袋詰加工と販売を専業で手掛ける県内唯一の事業所。小ロット対応ができることが強みであり、小袋詰の委託加工も手掛けている。

2015年9月に「小袋調味料への印字を通したトレーサビリティ対応サービスの開発・提供」をテーマに、広島県より経営革新計画の承認を受けており、現在取り組みを進めている。

◆所在地 広島市中区加古町 14-21
◆業種 食料品製造業 ◆創業 1949年
◆資本金 300万円 ◆電話 (082)241-7065

《小袋詰加工した自社商品(一例)》



七味唐からし スパイス(こしょう) 山椒 ゆず唐からし
金すりごま 青粉 ごま塩 てんかす

相談の経緯

相談企業では、取引先による小袋調味料本体への賞味期限・ロット番号の印字と納期短縮への要請に添えていくため、新設備導入により、新たなサービスを提供していく計画があった。

新たな取り組みにチャレンジする企業を支援する経営革新支援事業について情報提供したところ、計画承認により、各種支援施策活用の可能性が拡がること、認知度向上が期待できることから、ぜひ取り組みたいとの回答があり、「経営革新計画」の策定支援をスタートした。

支援内容

新サービスの詳細を伺う中で、同サービスが「革新性」を有し、「経営革新計画」の承認対象となることが分かるが、文字や数字として構想を計画に落とし込めていなかった。

そこで、どのような観点から審査がなされていくのかを説明し、一緒に計画書づくりに取り組んだ。

計画づくりに際しては、経済産業省が策定した「中小サービス事業者の生産性向上のためのガイドライン」で示された方法で行う革新的なサービスとなるよう、同ガイドラインとの関係性を整理したほか、具体的な数値目標や設備運

用体制、再構築予定の営業体制などの情報を整理し、計画に盛り込んでいった。

支援の成果

「経営革新計画」の承認を後押しするとともに、計画承認企業を対象とした日本政策金融公庫の低利融資制度「新事業活動促進資金」の調達をバックアップした。また、設備導入前に、計画策定に取り組んだことで、設備導入までのステップや導入後の運用体制、新サービスの周知方法、今後の営業体制などを整理・視覚化できた。

(支援担当者：経営指導員 田中明裕)

【相談者の声】



(有)オカザキ
代表取締役
岡崎 孝至さん

「田中さんには、以前、補助金の申請書づくりでいろいろとサポートしてもらいました。今回も、ポイントを押さえながら、分かりやすく経営革新計画の仕上げに向けた助言をもらうことができ、また国の低利融資の活用もバックアップいただき大変助かりました。計画づくりも勉強になりましたが、経営のサポートをしっかりしてくれる方が会議所内にいることが分かり取組めました。引き続き会議所のサポートを経営に活かしていきたいと思っています。今後は、承認を受けた経営革新事業を推し進め、お客様のニーズに一層お応えしていくことで、新たなお客様の開拓に取り組んでいきたいと考えています。」

★ 戦略的に新事業展開を図るための必須の管理ツール! 経営革新計画

新たな事業への具体的な取り組み方を盛り込んだ中期の経営計画であり、付加価値額や経常利益の一層の向上を目指すもの。計画策定プロセスを通して、自社の現状や克服すべき課題、自社が掲げる数値目標到達への具体的な行動のあり方が明確となり、業績改善や社会的評価の一層の向上が期待できる。

- ◆ 計画承認のメリット 新事業を効果的に進めることができる！
目標達成までのプロセスを「見える化」できる！
各種公的支援施策活用の可能性が拡がる！…etc
- ◆ 計画承認企業への各種支援施策 日本政策金融公庫による低利融資制度
県費預託融資制度など
※計画の承認は、各種支援施策の利用を保証するものではありません。

会員企業の皆様の

- ◇ 経営革新計画承認の支援
- ◇ 補助金獲得の支援
- ◇ 資金調達の支援
- ◇ 専門家を活用した支援…etc

を行っています!

《お問い合わせ先》

経営支援チーム TEL(082)222-6691