


「小規模事業者持続化補助金」支援から、 「経営革新計画」へのステップアップ支援!

広島商工会議所
経営支援チーム
個社支援事例 12

広島商工会議所経営支援チームでは、昨年実施された「平成 26 年度補正小規模事業者持続化補助金」2 次公募における、会員企業の経営計画の策定支援を行いました。相談企業では、その経営計画を踏まえ、将来のステップアップとして広島県における「経営革新計画」の承認を希望されたため、引き続き計画承認についての申請サポートを行いました。相談の経緯から、支援の内容など、経営支援チームによる個社支援事例をご紹介します。

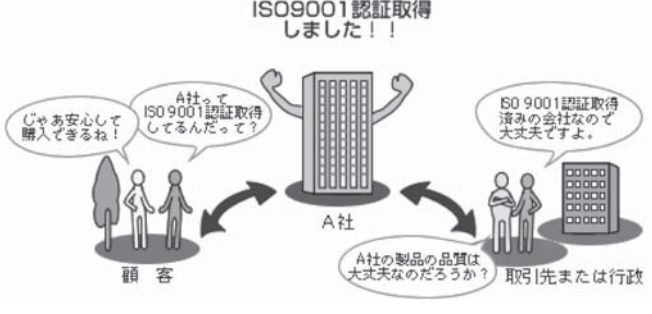


「経営革新計画」承認企業!
(株)アルファエスアイ

ISOをはじめとした国際規格の取得や維持に関する支援ならびに、ISO 関連のセミナー等を企画・実施するコンサルティング会社。平成 12 年の設立以来、150 社以上のサポート実績を誇り (広島県内 ISO 取得企業数約 900 社)、ISO 関連のコンサルタントとしては広島県内有数。

平成 27 年 7 月に「ISO コンサルティングの IT 化と販路拡大」をテーマに小規模事業者持続化補助金の採択を受け、同年 12 月に「ISO 運用管理ソフトの開発及びサポートセンターの開設による認証継続業務の効率化」をテーマに、広島県より経営革新計画の承認を受けた。

平成 27 年の ISO 規格の大幅改定に伴う、ISO 取得企業様が難解な規格要求事項を完全に理解せずとも「運用」でき「改善」までつなげることが可能なシステムを構築できる「経営効果を上げる ISO 維持継続ソフト」の開発・サポートについて、現在取り組みを進めている。



**ISO9001 認証取得
しました!!**

顧客: 「じゃあ安心して購入できるね!」
A社: 「A社って ISO 9001 認証取得してるんだって?」
取引先または行政: 「A社の製品の品質は大丈夫なのだろうか?」
A社: 「ISO 9001 認証取得済みの会社なので大丈夫ですよ。」

- ◆ 所在地 広島市中区八丁堀 4-15-4F
- ◆ 業種 専門サービス業
- ◆ 代表者名 角本 実香
- ◆ 創業 平成 12 年
- ◆ 電話 (082) 511-0263
- ◆ F A X (082) 511-0253
- ◆ U R L <http://www.asti-g.com/>

相談の経緯

相談企業は、平成12年の設立以来、ISOの認証取得支援コンサルティング事業をメインに行っており、これまで150社以上の取得支援を行ってきた。しかしながら、近年は新規の取得希望企業数は減少傾向であり、先行きの不透明感が顕著となってきた。こうした折、平成27年にISO規格の大幅改正がなされることとなり、これを契機として新たな販路開拓を踏まえた革新的な取組みを行う必要があると考えるに至った。

相談企業に対し、販路拡大に伴う経費が賄える補助金制度「小規模事業者持続化補助金」の情報を提供し、販路開拓に係る当面の経営計画を策定することができた。続いて「経営革新計画」の承認により、各種支援施策活用の可能性が広がること、認知度向上が期待できることなどについて紹介すると、ぜひ取り組んでみたいとの回答があり、「経営革新計画」の策定支援を引き続き行った。

支援内容

「小規模事業者持続化補助金」における事業計画を再検討する中、同計画が「革新性」を有し、「経営革新計画」の承認対象となることが分かるが、構想を分かり易く、文字や数字として計画に落とし込めていなかった。

そこで、どのような観点から審査がなされていくのかを説明し、一緒に計画書づくりに取り組んだ。

計画づくりに際し、経済産業省が策定した「中小サービス事業者の生産性向上のためのガイドライン」で示された方法で行う革新的なサービスとなるよう、同ガイドラインとの関係性を整理したほか、具体的な数値目標や設備運用体制、再構築予定の営業体制などの情報を整理し、計画に盛り込んでいった。

支援の成果

「小規模事業者持続化補助金」が採択されるとともに「経営革新計画」の承認を受けた。現在は「経営革新計画」に基づくシステム開発等の骨子を策定中であり、今後、経営革新計画承認企業を対象とした日本政策金融公庫の低利融資制度「新事業活動促進資金」の活用などを段階的にサポートする予定。将来に向けた経営方針や営業体制などを整理・視覚化できた。

(支援担当者: 経営指導員 奥野泰識)



（株）アルファエスアイ
代表取締役
角本 実香さん

【相談者の声】

「奥野さんには、補助金の申請書づくりや経営革新計画の承認申請書類作成について、色々サポートしてもらいました。ポイントを押さえた、分かりやすい助言をもらうことができ、大変助かりました。計画づくりも勉強になりましたが、経営のサポートをしっかりとってくれる方が会議所内にいることが分かった事も大きな収穫でした。引き続き会議所のサポートを経営に活かしていきたいと思っています。今後は、承認を受けた経営革新事業を推進し、お客様のニーズに一層お応えしていくことで、新たなお客様の開拓に取り組んでいきたいと考えています。」

★ 戦略的に新事業展開を図るための必須の管理ツール! **経営革新計画**

新たな事業への具体的な取り組み方を盛り込んだ中期の経営計画であり、付加価値額や経常利益の一層の向上を目指すもの。計画策定プロセスを通して、自社の現状や克服すべき課題、自社が掲げる数値目標到達への具体的な行動のあり方が明確となり、業績改善や社会的評価の一層の向上が期待できる。

- ◆ 計画承認のメリット 新事業を効果的に進めることができる!
目標達成までのプロセスを“見える化”できる!
各種公的支援施策活用の可能性が広がる! …etc
- ◆ 計画承認企業への各種支援施策 日本政策金融公庫による低利融資制度
県費預託融資制度など
※計画の承認は、各種支援施策の利用を保証するものではありません。

会員企業の皆様の

- ◇ 経営革新計画承認の支援
 - ◇ 補助金獲得の支援
 - ◇ 資金調達の支援
 - ◇ 専門家を活用した支援…etc
- を行っています!

《お問い合わせ先》

経営支援チーム TEL(082)222-6691