

# 「シンプル人事」が人を変える！ 組織を変える！ 「人材育成型人事制度」構築と運用のススメ講座

## 1. 人事制度のコペルニクス的転回

～これまでの常識にとらわれないことが大切です！～  
人事制度のこれまでの常識とは？

- (1) 100%公平を目指す！ 間違いは決して許されない！
- (2) 単年度の結果が重要！ 長期の視点は考えない！
- (3) 絶対評価だから絶対基準（コンピテンシーや職能要件）が必要！
- (4) 評価シートは項目別配点で点数化するのが良い！
- (5) 最終評価は人事部が決定する！
- (6) 目標管理は人事評価のためにある！
- (7) 人事制度は自社用のオリジナルなものを作るべきだ！  
↑こんなやり方では、現実には運用できない！！！

## 2. 人が育つシンプル人事とは？

～人事制度の本質的な目的を再確認します！～

- (1) 人が育つ職場とは？
- (2) 社員が安心して働ける環境
- (3) わが社の普通の社員は、他社の優秀社員！？
- (4) シンプル・オープン・リンク・ハートが重要！
- (5) 簡単に人事制度を設計する方法

## 3. どのような人事制度を構築するべきか？

～制度の設計ポイントを具体的に解説します！～

- (1) 全体像を示す（広義の人事制度）
- (2) 人事体系の作り方
- (3) 行動要件とスキルマップの作り方
- (4) 能力開発の進め方
- (5) 目標管理制度の運用の仕方
- (6) 人事評価と処遇のあり方
- (7) 賃金体系の作り方

## 4. 運用の鍵を握る管理職の仕事とは？

～管理職育成のあり方を体験していただきます！～

- (1) 管理職の意識改革の仕方
- (2) 強い組織とは何か？
- (3) 部下を育てることができる管理職とは？

## 5. ケーススタディ

～実際の導入事例から  
運用ポイントを解説します！～

## 6. まとめ

### と き

平成22年 **9月3日(金)** 13時30分～16時

### と ころ

広島商工会議所 3階 306号会議室

広島市中区基町5-44 駐車場はありません。

### 参加料

会員(広島商工会議所) 5,000円、一般 10,000円

※当日ご持参ください。(テキスト代・消費税を含みます)

### ■本件に係る連絡先(お申込み先) ■ ■ ■ ■ ■

広島商工会議所 人材開発チーム【担当：田中】

〒730-8510 広島市中区基町5-44

(082) 222-6691 FAX (082) 222-6006

E-mail: tanakaa@hiroshimacci.or.jp

### 講 師

ヒューマンズコンサルティング(株)

代表取締役 熊原 徹 司 氏 (中小企業診断士)

#### ◆プロフィール◆

(株)資生堂、SMBCコンサルティング(株)を経て、ヒューマンズコンサルティング(株)を設立。SMBCコンサルティング時代は貢献利益No.1のトップコンサルタントとして活躍する。現在、人事制度構築・運用のエキスパートとして、全国各地で指導・講義を行っている実力派。ボランティアで務めた少年サッカーの指導で弱小チームを地域の強豪に育てあげ、教え子にはU-16日本代表候補もいる。



### 申込方法

参加申込書によりFAXまたは郵送にてお申込みください(講座実施日の3週間前より順次受講証をお送りいたします)。※会場定員数に到達次第、申込受付を終了いたしますので、お早めにお申込みください。

FAX (082) 222-6006

広島商工会議所 人材開発チーム 田中行き

人事・労務をめぐる諸問題への対応講座②

## 『「人材育成型人事制度」構築と運用のススメ講座』参加申込書

会社	名称	-----		
	所在地	〒 -----		
	TEL	( ) -----	FAX	( ) -----
	業種	-----		
	備考	会員(広島商工会議所) ・ 一般 (該当をO印で囲んでください)		

氏名	所属部署	役職
-----	-----	-----
-----	-----	-----
-----	-----	-----
-----	-----	-----
参加料(@ _____ 円) × ( _____ 名) = (¥ _____ 円)		

※本申込書にご記入いただきました情報は、本事業における本人確認、参加者名簿・参加料請求書・受講証の作成、本所からの各種連絡・情報提供のために使用いたします。